

The Shift Project

The Shift Project (TSP/Le Shift) est une association française créée en 2010. Elle s'est donné pour objectif l'atténuation du changement climatique et la réduction de la dépendance de l'économie aux énergies fossiles.

Sommaire

Présentation, objectifs et fonctionnement

Projets, événements, activités

Principales publications

Engagement politique pour le climat : le Manifeste pour décarboner l'Europe de 2017

Appel à l'action du monde économique

Signataires du Manifeste

Neuf propositions

Notes et références

Liens externes

Présentation, objectifs et fonctionnement

The Shift Project est une association loi de 1901¹ reconnue d'intérêt général créée en janvier 2010 à Paris, à l'initiative d'un groupe d'experts, dont Jean-Marc Jancovici, Geneviève Féron-Creuzet et Michel Lepetit². L'objectif de l'association est de répondre à la double contrainte du carbone : changement climatique et raréfaction des ressources énergétiques fossiles. Pour cela, le Shift se propose de jouer un rôle de laboratoire d'idées en interface avec les acteurs économiques, politiques, académiques et associatifs.

The Shift Project est financé par un système de mécénat provenant des entreprises membres³. Son budget opérationnel pour 2017 se monte à près de 600 000 euros³.

L'association est dirigée par un bureau composé de trois membres (personnes physiques) agréés par le Conseil d'Administration (CA). Celui-ci est composé d'administrateurs issus pour certains des entreprises membres. Un Comité des Experts (CE)⁴ est chargé de s'assurer de la rigueur scientifique des travaux menés par le Shift. Il est composé d'experts (physique, climat, économie, histoire, agronomie...), dont Alain Grandjean, Gaël Giraud, Hervé Le Treut, Jean-Pascal van Ypersele ou encore Jacques Treiner. Le Shift dispose d'une équipe d'une dizaine de salariés, et travaille avec un large réseau d'experts bénévoles qui s'organisent en une association autonome "The Shifters"⁴.

	
<p>Devise : « Redesigning the Economy to Achieve Carbon Transition »</p>	
	Situation
Région	<u>Île-de-France</u>
Création	<u>1^{er} janvier 2010</u>
Type	Association / Think-tank
Siège	16-18 rue de Budapest Paris  France
	Organisation
Membres	<u>Alain Grandjean</u> , <u>Gaël Giraud</u> , <u>Hervé Le Treut</u> , <u>Jean-Pascal van Ypersele</u>
Président	<u>Jean-Marc Jancovici</u>
Directeur	<u>Matthieu Auzanneau</u>
Site web	<u>theshiftproject.org</u> (http://theshiftproject.org)

Le Shift s'intéresse à la dépendance de l'économie au pétrole⁵ sous trois angles : la possibilité du retour de la croissance⁶, les problèmes liés à la disponibilité du pétrole en quantités limitées⁷ et bien sûr le changement climatique induit par les émissions de CO₂. Pour le Shift, même si certains usages sont possibles, l'utilité du PIB est finalement limitée⁸, notamment car il ne prend pas en compte les ressources naturelles (et ne permet pas de rendre compte de leur caractère fini) et la génération d'externalités (comme les émissions de gaz à effet de serre).

Projets, événements, activités

Depuis 2012, The Shift Project organise chaque année une rencontre de deux jours, The Shift Forum⁴, ayant pour objectif l'échange et le débat entre dirigeants de grands groupes industriels et financiers, académiciens et experts dans le domaine de l'énergie, du climat et de l'économie. Le Shift organise aussi de nombreux événements publics⁹, parfois en collaboration avec d'autres organisations comme le Business and Climate Summit 2015¹⁰ ou le World Efficiency 2015¹¹.

L'association a participé au comité d'experts du Débat National sur la Transition Énergétique^{12, 13}, et en 2018 son président Jean-Marc Jancovici est nommé membre du Haut Conseil pour l'action climatique auprès du Premier Ministre¹⁴.

Principales publications

Le Shift fonctionne notamment sur la base de groupes de travail, qui rassemblent durant plusieurs mois ou années des experts (du monde académique, des ONG, des entreprises, d'institutions publiques...) sur un sujet précis. Ces groupes de travail publient ensuite un rapport, qui est présenté aux acteurs concernés et disponible publiquement.

Parmi les sujets traités au sein de ses projets ou groupes de travail, il est possible de trouver la rénovation énergétique des bâtiments¹⁵, les liens entre PIB et énergie^{16, 17, 18}, les indicateurs alternatifs au PIB¹⁹, la qualité scientifique des scénarios énergétiques²⁰, la mobilité soutenable²¹ ou encore le prix du carbone^{22, 23}.

Sur le prix du carbone en Europe, le Shift propose notamment la mise en place d'un prix de réserve aux enchères ("prix plancher") à 20 € et révisé à la hausse chaque année²⁴.

À partir de 2013, le Shift a rassemblé des experts sur la rénovation énergétique du bâtiment puis fait des propositions, dont celle du Passeport efficacité énergétique²⁵ qui a été repris dans la Loi de transition énergétique et est repris par de nombreux acteurs du bâtiment²⁶ en plus de l'expérimentation que mène le Shift à travers l'association Expérience P2E²⁷. Les résultats de cette expérimentation ont conclu que le P2E "aide ceux qui ont une idée de travaux à passer au projet, et en particulier incite à embarquer la performance énergétique dans ce projet (augmentation des performances, approche globale...)"²⁸, même si il "ne suffit pas pour entraîner le passage à l'acte" à lui tout seul car "il reste à combler le montage financier et la mise en relation avec les professionnels"²⁸ : le Passeport ne suffit pas à l'accompagnement des ménages, il en est une partie.

En 2016, l'ingénieur Francisco Luciano rassemble à la demande du Shift un groupe d'experts, avec notamment la SNCF, Vinci Autoroutes, EDF, le CVTC, des start-ups du covoiturage, le haut-fonctionnaire Olivier Paul-Dubois-Taine et des chercheurs. Le Shift publie en septembre 2017 le rapport "Décarboner les zones de moyenne densité - Moins de carbone plus de lien"²⁹, qui vaut au Shift et au directeur du groupe de travail Francisco Luciano d'être invités par le Ministère des transports à participer aux Assises de la mobilité³⁰ et à divers groupes de travail gouvernementaux. Le rapport, qui se veut argumenté et chiffré, conclut qu'il est possible de largement décarboner la mobilité dans le périurbain grâce à un système vélo, au covoiturage et des transports publics rapides. Le groupe de travail a aussi étudié la livraison des achats et le télétravail.

Le think tank publie le 4 octobre 2018 un rapport sur l'impact environnemental de l'économie numérique³¹ et propose un principe de sobriété numérique³².

Engagement politique pour le climat : le Manifeste pour décarboner l'Europe de 2017

Appel à l'action du monde économique

Le 21 mars 2017, le think tank rend public les signataires d'un texte, le « Manifeste pour décarboner l'Europe ». Ce texte est décrit comme un « *wake-up call* » 15 mois après la signature de l'Accord de Paris³³. Il commence par « Nous, signataires du présent manifeste pour décarboner l'Europe, appelons les Etats européens à lancer dès maintenant les politiques capables d'aboutir en 2050 à des émissions de gaz à effet de serre aussi proches que possible de zéro ! »³⁴ et vise à « *garantir la paix* »³⁵.

Il est soutenu par plus de 3 000 citoyens dont 80 patrons et une quarantaine de scientifiques et de personnalités politiques. La presse mentionne surtout la signature des dirigeants économiques, comme le magazine Challenges : « *Climat : Pourquoi les patrons s'unissent (enfin) pour décarboner l'Europe* »³⁶ mais pose également la question de l'indépendance du Shift Project soupçonné d'être une simple façade chargée de porter les propositions des entreprises qui le finance³⁷.

Le think tank a appelé ensuite les candidats à la présidentielle à s'engager en faveur d'un plan européen de lutte contre le dérèglement climatique à la hauteur de l'accord de Paris³⁸.

Signataires du Manifeste

Parmi les 80 patrons signataires, on [Qui ?] retrouve³⁹ Elisabeth Borne (RATP), Martin Bouygues (Bouygues), Patricia Barbizet (Artémis-Kering), Guillaume Pepy (SNCF), Christophe Cuvillier (Unibail Rodamco), Nicolas Dufourq (BPI France), Pierre Blayau (Caisse centrale de réassurance), Stéphane Richard (Orange), Alain Montarant (MACIF), Nicolas Théry (Crédit Mutuel), Denis Kessler (SCOR), Xavier Huillard (Vinci), Jean-Dominique Senard (Michelin) ou encore Agnès Ogier (Thalys).

Parmi la quarantaine scientifiques on [Qui ?] retrouve des climatologues comme Jean Jouzel, Hervé Le Treut ou Jean-Pascal van Ypersele ; la biologiste et haute-fonctionnaire Dominique Dron ; le mathématicien Ivar Ekeland ; des physiciens comme Sébastien Balibar, Roger Balian ou Yves Bréchet, de nombreux économistes dont Gaël Giraud, Roger Guesnerie, Philippe Aghion, Christian de Perthuis, Jean-Marie Chevalier et Jean-Charles Hourcade et des directeurs de grandes écoles comme Meriem Fournier (AgroParis-Tech Nancy), Olivier Oger (EDHEC) ou encore Vincent Laflèche (Mines ParisTech).

On [Qui ?] retrouve aussi d'anciens ministres comme Arnaud Montebourg, Serge Lepeltier et le Belge Philippe Maystadt ou encore le président du syndicat CFE-CGC François Hommeril.

Neuf propositions

The Shift Projet a publié « *9 propositions pour changer d'ère* » qui concernent autant de chantiers qu'il faut selon lui impérativement conduire pour être à la hauteur de l'Accord de Paris. L'AFP précise que ces propositions sont mises sur la table « *en parallèle du Manifeste* » et sont « *non endossées par les signataires* »⁴⁰. Le quotidien économique Les Echos met en avant le « *plan pour une Europe « zéro carbone »* »⁴¹.

Ces propositions concernent sept secteurs : l'électricité ; le transport ; le bâtiment ; l'industrie ; l'alimentation, l'agriculture et la forêt. Leur détail a été publié en mai 2017 aux éditions Odile Jacob sous le titre Décarbonons !⁴².

Notes et références

1. « Statuts de l'association The Shift Project » (https://theshiftproject.org/wp-content/uploads/2017/11/Statuts_The-Shift-Project_en-date-du-25-01-2011.pdf), sur theshiftproject.org (consulté le 25 janvier 2019)

2. « Michel Lepetit - Intervenant Groupe BPCE » (<http://lescolloques.bpce.fr/financer-la-croissance-durable/les-intervenants-47/efficacite-energetique-et-enjeux/experts-43/article/michel-lepetit-257>), sur *Lescolloques.bpce.fr* (consulté le 25 juin 2015)
3. « Rapport du Commissaire aux Comptes pour l'année 2017 » (<https://theshiftproject.org/wp-content/uploads/2018/07/Rapport-CAC-Mazars-annuel-2017.pdf>), sur <https://theshiftproject.org/gouvernance>, 5 juin 2018 (consulté le 25 janvier 2019)
4. « "Le think-tank de la transition carbone" (Plaquette de présentation) » (http://www.theshiftproject.org/sites/default/files/files/plaquette_tsp_fr_bd.pdf), sur *theshiftproject.org* (consulté le 25 juin 2015)
5. Vittorio de Filippis, « Matthieu Auzanneau : «Le pétrole a été le lait maternel de Wall Street» », *Libération.fr*, 8 mai 2015 (lire en ligne (http://www.liberation.fr/terre/2015/05/08/le-petrole-a-ete-le-lait-maternel-de-wall-street_1300077))
6. Isabelle Hennebelle, « "On ne sait pas faire de croissance sans une énergie abondante" », *L'Express*, 1^{er} juin 2015 (lire en ligne (http://www.lexpress.fr/emploi/business-et-sens/on-ne-sait-pas-faire-de-croissance-sans-une-energie-abondante_1684943.html#by5hKeo5Lrhh2Fz.99))
7. Jean-Denis Renard, « Énergie : la fin du pétrole est en vue », *Sud Ouest*, 17 mai 2015 (lire en ligne (<http://www.sudouest.fr/2015/05/17/la-fin-du-petrole-est-en-vue-1922863-2780.php>))
8. « Rapport | Les usages du PIB » (http://www.theshiftproject.org/sites/default/files/files/the_shift_project-rapport_final-les_usages_du_pib.pdf), sur *theshiftproject.org* (consulté le 26 juin 2015)
9. Vincent Rondreux, « Bulle carbone et "stranded assets": une affaire à 28 000 milliards de dollars... », *Sortirdupétrole.com*, février 2015 (lire en ligne (<http://www.sortirdupetrole.com/societe/328-bulle-carbone-et-stranded-assets-une-affaire-a-28-000-milliards-de-dollars>))
10. Antonin Amado, Béatrice Héraud, Concepcion Alvarez, « CLIMATE BUSINESS SUMMIT : UN CONSENSUS ET DES PROMESSES À TENIR », *Novethic.fr*, 21 mai 2015 (lire en ligne (<http://www.novethic.fr/empreinte-terre/climat/isr-rse/climate-business-summit-un-consensus-et-des-promesses-a-tenir-143323.html>))
11. Dorothée Laperche, « "Le salon World Efficiency va impulser une culture du changement" », *Actu-Environnement.com*, 3 décembre 2014 (lire en ligne (<http://www.actu-environnement.com/ae/news/salon-world-efficiency-pollutec-stephanie-gay-torrente-23402.php4>))
12. Véronique Pappe, « Le think-tank "The Shift Project" soumet son rapport sur la rénovation thermique du bâtiment au secrétariat du DNTE », *Construction21*, 8 juillet 2013 (lire en ligne (<http://www.construction21.org/france/commUNITY/pg/pages/view/11872/>))
13. « L'évaluation économique des scénarios énergétiques » (http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/L_evaluation_economique_des_scenarios_energetiques.pdf), sur <http://www.developpement-durable.gouv.fr/>, 2013
14. Pierre Le Hir, Audrey Garric et Cédric Pietralunga, « Climat : un Haut Conseil pour orienter le gouvernement », *Le Monde.fr*, 27 novembre 2018 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/climat/article/2018/11/26/haut-conseil-pour-le-climat-13-experts-pour-conseiller-le-gouvernement_5388786_1652612.html)), consulté le 28 novembre 2018
15. Frédérique Vergne, « Passeport pour l'efficacité énergétique : « The Shift Project » passe à l'action », *Le Moniteur*, 2 octobre 2014 (lire en ligne (<http://www.lemoniteur.fr/article/passeport-pour-l-efficacite-energetique-the-shift-project-passe-a-l-action-25964701#>))
16. Matthieu Auzanneau, « Gaël Giraud, du CNRS : « Le vrai rôle de l'énergie va obliger les économistes à changer de dogme » », *OIL MAN, Chroniques du début de la fin du pétrole (Blog LeMonde.fr)*, 19 avril 2014 (lire en ligne (<http://petrole.blog.lemonde.fr/2014/04/19/gael-giraud-du-cnrs-le-vrai-role-de-lenergie-va-obliger-les-economistes-a-changer-de-dogme/>))
17. Gaël Giraud, « Pourquoi la transition énergétique est nécessaire pour l'économie (Tribune) », *Challenges*, 24 septembre 2014 (lire en ligne (<https://www.challenges.fr/economie/20140924.CHA8050/pourquoi-la-transition-energetique-est-necessaire-pour-l-economie.html>))
18. « How Dependent is Growth from Primary Energy? The Dependency ratio of Energy in 33 Countries (1970-2011) » (<http://econpapers.repec.org/paper/halcesptp/halshs-01151590.htm>), sur <http://econpapers.repec.org/> (consulté le 25 juin 2015)
19. Dominique Pialot, « Comment se passer d'un indicateur comme le PIB ? », *La Tribune*, 21 mai 2013 (lire en ligne (<http://www.latribune.fr/entreprises-finance/green-business/20130517trib000765195/comment-se-passer-d-un-indicateur-comme-le-pib-.html>))
20. « "Interdisciplinary energy prospective: towards a common toolbox for scenario assessment and design?" », (<http://science-and-energy.org/>), sur <http://science-and-energy.org/>, 2013 (consulté le 25 juin 2015)
21. Vincent Rondreux, « Quelle transition pour la mobilité au quotidien ? », *Sortirdupétrole.com*, 26 juin 2014 (lire en ligne (<http://www.sortirdupetrole.com/transport/199-depletion-du-petrole-quelle-transition-pour-la-mobilite-au-quotidien>))
22. Annick Masounave, « Le juste prix », *L'AGEFI*, 18 juin 2015 (lire en ligne (<http://www.agefi.fr/articles/le-juste-prix-1360793.html>))

23. Marie Théobald, « Prix du carbone : quels sont les enjeux ? », *Le Figaro*, 27 mai 2015 (lire en ligne (<http://www.lefigaro.fr/economie/le-scan-eco/decryptage/2015/05/27/29002-20150527ARTFIG00006-prix-du-carbone-quels-sont-les-enjeux.php>))

24. « Un prix plancher sur les quotas carbone pour ne pas brader le climat » (<https://theshiftproject.org/article/un-prix-plancher-sur-les-quotas-carbone-pour-ne-pas-brader-le-climat/>), sur <https://theshiftproject.org>, 6 avril 2016 (consulté le 25 janvier 2019)

25. Frédérique Vergne, « Passeport pour l'efficacité énergétique : « The Shift Project » passe à l'action », *Le Moniteur*, 2 octobre 2014 (lire en ligne (<http://www.lemoniteur.fr/article/passeport-pour-l-efficacite-energetique-the-shift-project-passe-a-l-action-25964701>)), consulté le 19 novembre 2017)

26. « Direct Energie va expérimenter le Passeport de rénovation énergétique », *Batiactu*, 23 août 2016 (lire en ligne (<http://www.batiactu.com/edito/direct-energie-va-experimente-passeport-renovation-45933.php>)), consulté le 19 novembre 2017)

27. Frédérique Vergne, « La nouvelle association Expérience P2E expérimente le passeport efficacité énergétique », *Le Moniteur*, 7 septembre 2016 (lire en ligne (<http://www.lemoniteur.fr/article/la-nouvelle-association-expérience-p2e-experimente-le-passeport-efficacité-énergétique-33227337>)), consulté le 19 novembre 2017)

28. « Le « passeport » : chaînon manquant de la rénovation énergétique en maison individuelle ? – Gaëtan Brisepierre Sociologue » (<https://gbrisepierre.fr/le-passeport-chainon-manquant-de-la-renovation-energetique-en-maison-individuelle/>) (consulté le 11 juillet 2019)

29. « Le défi de la desserte des zones périurbaines dans un monde décarboné » (<http://www.mobilicites.com/011-643-2-Le-defi-de-la-desserte-des-zones-periurbaines.html>), sur *Mobilicités* (consulté le 20 novembre 2017)

30. « Assises de la mobilité : le covoiturage et le vélo permettraient » (<http://www.novethic.fr/la-pres-petrole/mobilite-durable/isr-rse/assises-de-la-mobilite-le-covoiturage-et-le-velo-permettraient-de-reduire-les-emissions-de-co-de-60-d-ici-2026-144826.html>), sur www.novethic.fr (consulté le 20 novembre 2017)

31. « Pour une sobriété numérique » : le nouveau rapport du Shift sur l'impact environnemental du numérique ([http://theshiftproject.org/article/pour-une-sobriete-numerique-rapport-shift/](https://theshiftproject.org/article/pour-une-sobriete-numerique-rapport-shift/)), The Shift Project, 4 octobre 2018.

32. Benoît Georges, « La transition numérique, un risque écologique » (<https://www.lesechos.fr/idees-debats/sciences-prospective/0302347167735-la-transition-numerique-un-risque-ecologique-2210820.php>), sur *lesechos.fr*, 4 octobre 2018.

33. Irène Inchauspé, « Ces patrons qui veulent décarboner l'Europe », *L'Opinion*, 21 mars 2017 (lire en ligne (<https://www.pressreader.com/france/lopinion/20170321/281522225907104>))

34. Isabelle Chaperon, « Les patrons français offensifs sur le climat », *Le Monde*, 21 mars 2017 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/economie/article/2017/03/21/les-patrons-francais-offensifs-sur-le-climat_5098214_3234.html))

35. « L'appel de patrons pour "décarboner l'Europe" », *Le Figaro.fr* avec AFP, 21 mars 2017 (lire en ligne (<http://www.lefigaro.fr/flash-eco/2017/03/21/97002-20170321FILWWW00159-l-appel-de-patrons-pour-decarboner-l-europe.php>))

36. Thuy-Diep Nguyen, « Climat: Pourquoi les patrons s'unissent (enfin) pour décarboner l'Europe », *Challenges*, 21 mars 2017 (lire en ligne (https://www.challenges.fr/entreprise/environnement/climat-pourquoi-les-patrons-s-unissent-enfin-pour-decarboner-l-europe_461911))

37. « The Shift Project, la pantoufle de vert des entreprises » (<https://lesjours.fr/obsessions/good-com-bad-cop/la-pantoufle-de-vert/>), sur *Les Jours*, 7 décembre 2015 (consulté le 1^{er} mai 2019)

38. « Lettre d'Emmanuel Macron à The Shift Project » (<http://decarbonizeurope.org/wp-content/uploads/2017/04/Engagement-argument%C3%A9-dEmmanuel-Macron-Manifeste-pour-d%C3%A9carboner-lEurope.pdf>), sur *decarbonizeurope.org*, 12 avril 2017 (consulté le 14 juin 2017)

39. Ana Lutzky, « The Shift Project adresse aux présidentiables son "manifeste pour décarboner l'Europe", signé par de grandes sociétés », *AEF*, 21 mars 2017 (lire en ligne (<http://www.aef.info/abonne/depeche/559097/search/>))

40. « DES PATRONS LANCENT UN SIGNAL D'ALARME POUR "DECARBONER L'EUROPE" », *AFP*, 21 mars 2017 (lire en ligne (<https://www.afp.com/fr/infos/336/des-patrons-lancent-un-signal-dalarme-pour-decarboner-leurope>))

41. Benoit Georges, « Un plan pour une Europe « zéro carbone » », *Les Echos*, 21 mars 2017 (lire en ligne ([https://www.lesechos.fr/idees-debats/sciences-prospective/0211889727085-un-plan-pour-une-europezero-carbone-2073908.php](https://www.lesechos.fr/idees-debats/sciences-prospective/0211889727085-un-plan-pour-une-europe-zero-carbone-2073908.php)))

42. The Shift Project, Zeynep Kahraman, André-Jean Guérin, Jean-Marc Jancovici, *Décarbonons ! 9 propositions pour que l'Europe change d'ère*, Paris, Odile Jacob, 2017

Liens externes

- Site officiel (<http://theshiftproject.org/fr>)
- Manifeste pour décarboner l'Europe (<http://decarbonizeurope.org>)

Ce document provient de « https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=The_Shift_Project&oldid=160839118 ».

La dernière modification de cette page a été faite le 12 juillet 2019 à 12:24.

Droit d'auteur : les textes sont disponibles sous licence Creative Commons attribution, partage dans les mêmes conditions ; d'autres conditions peuvent s'appliquer. Voyez les [conditions d'utilisation](#) pour plus de détails, ainsi que les [crédits graphiques](#). En cas de réutilisation des textes de cette page, voyez [comment citer les auteurs et mentionner la licence](#).

Wikipedia® est une marque déposée de la [Wikimedia Foundation, Inc.](#), organisation de bienfaisance régie par le [paragraphe 501\(c\)\(3\)](#) du code fiscal des États-Unis.